Anexo - Sobre Bahía Blanca: trayectoria histórica, desarrollo productivo y proyección nacional

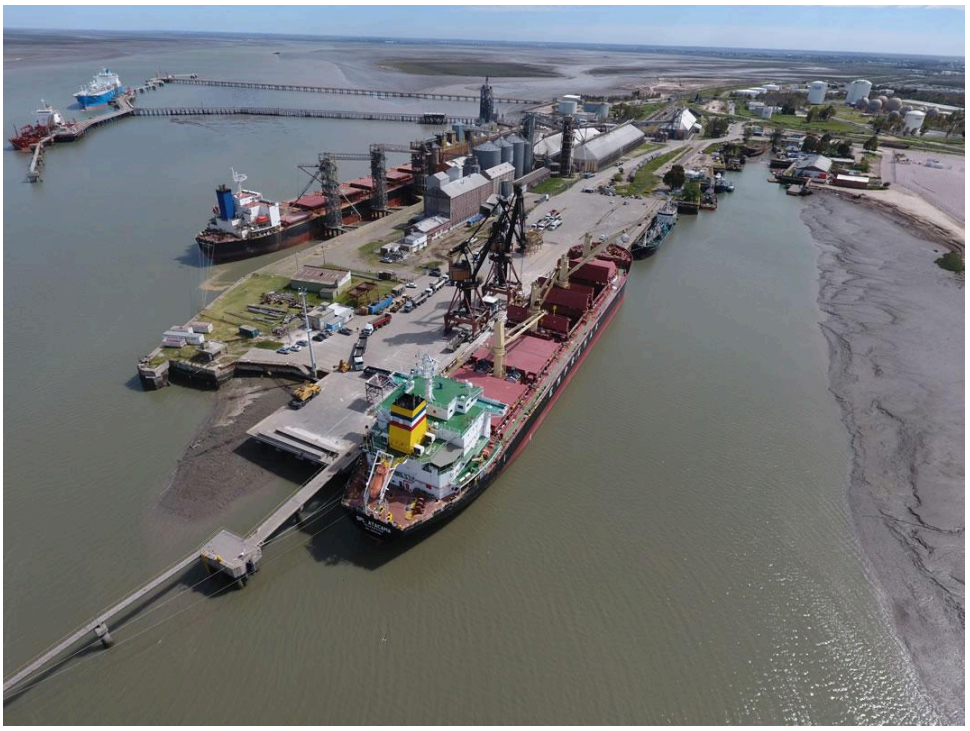
Bahía Blanca en cifras

Indicadores de actividad y proyectos vinculados con Bahía Blanca. Cada cifra identifica su período, su alcance y una fuente primaria.

Indicador	Cifra	Período y alcance	Fuente
Movimiento agroexportador	**13,14 millones t**	2025 · Granos y subproductos agrícolas movilizados por cinco terminales del puerto.	Puerto · Gestión 2025
Ventas de Profertil	**1,2 millones t**	2025 · Productos vendidos por la empresa; no equivale a producción local.	Profertil · 2025
Facturación de Profertil	**USD 601 millones**	2025 · Facturación de la empresa; no representa el producto bruto de la ciudad.	Profertil · 2025
Participación en urea	**45%**	2025 · Participación de Profertil en el mercado doméstico argentino.	Profertil · 2025
Generación eólica PEPE VI	**583 GWh**	2025 · Generación neta de un parque de Bahía Blanca; no es el total regional.	Pampa · PEPE VI
Proyecto Fértil Pampa	**USD 2.700 millones**	Inversión estimada · Adhesión al RIGI aprobada en 2026. Capacidad prevista: 2,1 millones t/año de urea.	Pampa · RIGI
Proyecto TGS NGLs	**USD 3.000 millones**	Inversión confirmada en 2026 · Obras en Neuquén y Bahía Blanca. Operación prevista para 2030.	TGS · Inversión

Los resultados de 2025 y las inversiones proyectadas no se suman entre sí. Los montos empresariales no equivalen al PBG municipal. Fuentes enlazadas en cada fila; consulta al 14 de octubre de 2026.

Historia portuaria y conectividad territorial



Vista aérea de instalaciones del Puerto de Bahía Blanca. Fuente: galería fotográfica del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca.

La relevancia de Bahía Blanca se construyó mediante la integración entre puerto, transporte y producción. Su origen, en 1828, estuvo ligado al establecimiento de una conexión marítima en el estuario. La llegada del ferrocarril en 1884 y las ampliaciones portuarias de fines del siglo XIX y comienzos del XX consolidaron una salida para la producción del interior hacia los mercados internacionales. La creación del Consorcio de Gestión en 1993 abrió una nueva etapa administrativa de esa extensa trayectoria.[1] [2]

El puerto mantiene una función de alcance nacional: en 2025 movilizó 13,14 millones de toneladas de granos y subproductos agroindustriales.[3] Su conexión territorial se apoya en las rutas nacionales 3, 22, 33 y 35 y la provincial 51, junto con conexiones ferroviarias que articulan la región pampeana y el norte patagónico con las terminales portuarias.[4]

Petroquímica y fertilizantes: trayectoria y nuevas inversiones

Sobre esa base se desarrolló el complejo petroquímico. En 1971, la Ley 19.334 aprobó la constitución de Petroquímica Bahía Blanca, con participación de Fabricaciones Militares, YPF y Gas del Estado. Las primeras instalaciones comenzaron a operar en 1981 y otras plantas se incorporaron a partir de 1986, ampliando la transformación de gas natural en insumos industriales.[5] [6] Actualmente, Dow cuenta con seis plantas: dos de etileno y cuatro de polietileno.[7]

El entramado se completa con Unipar Indupa —ex Solvay Indupa—, productora de PVC, cloro y soda cáustica en Bahía Blanca,[36] y Compañía Mega, que separa y fracciona componentes del gas natural, recuperando etano para la industria petroquímica y propano, butano y gasolina natural para otros mercados.[37] Junto con Dow y Profertil, estas empresas articulan cadenas de valor de plásticos, químicos básicos y fertilizantes.

Los fertilizantes constituyen otro componente central. Profertil informó para 2025 ingresos por US$601 millones, ventas de 1,2 millones de toneladas de productos y una participación del 45% en el mercado argentino de urea.[8] Su relevancia se inscribe en un mercado internacional sensible al costo del gas y a las alteraciones del comercio marítimo. Las tensiones en Oriente Medio y las dificultades de circulación por Ormuz llevaron al Banco Mundial a proyectar, en abril de 2026, un aumento cercano al 60% en el precio de la urea durante ese año.[9] Ese contexto refuerza el valor de diversificar proveedores y producir cerca de recursos energéticos y puertos de exportación.

Fértil Pampa amplía esa proyección: contempla aproximadamente US$2.700 millones de inversión, capacidad de 2,1 millones de toneladas anuales de urea y un plazo estimado de ejecución de aproximadamente 41 meses, según el anuncio de julio de 2026, utilizando gas de Vaca Muerta. El proyecto fue aprobado dentro del RIGI en septiembre de 2026 y estima más de 3.500 empleos directos en el pico de construcción y unos 300 permanentes.[10] [11]

Energía y expansión eólica

La conexión con Vaca Muerta también se fortalece mediante TGS, que confirmó un proyecto de líquidos del gas natural por US$3.000 millones, con ducto desde Tratayén e instalaciones de fraccionamiento, almacenamiento y exportación en Bahía Blanca. Su puesta en marcha está prevista para 2030; el monto comprende obras en distintas localizaciones.[12]

La expansión energética incluye la generación eólica. Mario Cebreiro, Pampa Energía II, La Genoveva I y II y Pampa Energía VI reúnen aproximadamente 423 MW de capacidad instalada. Este último fue habilitado en 2024, aporta 139,5 MW y produjo 583 GWh en 2025, conectado al sistema nacional mediante una línea de 500 kV.[13] [14] [15] En el entorno regional, Coronel Rosales incorpora aproximadamente otros 134 MW entre Pampa Energía III y IV, con la entrada en operación de este último en 2023.[16]

Infraestructura digital y centros de datos

La infraestructura energética y las capacidades técnicas abren posibilidades en actividades como los centros de datos. El proyecto de Amazon Data Services Argentina en la Zona Franca Bahía Blanca–Coronel Rosales recibió en 2025 una nueva prórroga de 24 meses para cumplir los plazos administrativos de su autorización. La resolución acredita esa extensión, sin confirmar el inicio de obras ni una fecha de operación.[17]

El contexto internacional acompaña ese potencial: la Agencia Internacional de Energía proyecta que el consumo eléctrico mundial de los centros de datos pasará de 485 TWh en 2025 a 950 TWh en 2030. Su desarrollo local requiere potencia disponible, conectividad e infraestructura adecuada.[18]

Universidades, recursos humanos y calidad de vida



Universidad Nacional del Sur, sede de avenida Alem. Foto: sibeas, 2010. Wikimedia Commons · CC BY-SA 3.0. Imagen sin modificaciones.

Esta estructura encuentra sustento en la Universidad Nacional del Sur y la Facultad Regional Bahía Blanca de la Universidad Tecnológica Nacional. Una publicación de la UNS de enero de 2025 informó cerca de 30.000 estudiantes, de los cuales poco más de la mitad eran bahienses. Por separado, la Universidad comunicó en diciembre de 2024 casi 7.000 solicitudes de ingreso para 2025, incluidas 1.065 en ingenierías. La formación universitaria aporta profesionales y conocimientos y atrae personas de una extensa región.[19] [20] [21]

Las condiciones urbanas complementan esa capacidad. En el Índice de Ciudades Argentinas de Enclave, de mayo de 2026, Bahía Blanca obtuvo el primer puesto entre 43 ciudades, con 68 puntos sobre 100, frente a 66 de Córdoba y 65 de Mendoza. El estudio compara 17 indicadores y 26 variables, organizados en desempeño económico, cohesión social y calidad del hábitat urbano.[22]

Según esa evaluación, Bahía alcanzó el puntaje máximo en seguridad, asociado a una de las tasas de homicidios más bajas del país, y en cohesión social, por la cobertura de agua potable y los bajos niveles de informalidad urbana. El informe también destaca su conectividad física y la combinación de oferta cultural y recreativa con costos de vida razonables. Estos resultados la sitúan entre las ciudades mejor posicionadas del país dentro del universo estudiado y aportan sustento a su capacidad de atraer y retener estudiantes, profesionales y nuevas actividades.[22]



Teatro Municipal de Bahía Blanca. Foto: Ignacio Peluffo, 2009. Wikimedia Commons · CC BY-SA 3.0. Imagen sin modificaciones.

Informática y desarrollos para la defensa

La capacidad tecnológica local tiene antecedentes en la historia de la informática argentina. En 1961, Jorge Santos inició en la UNS el proyecto CEUNS, una experiencia temprana de diseño de computadoras y formación de especialistas. Aunque quedó inconcluso por dificultades de financiamiento, contribuyó al desarrollo local de conocimientos en computación.[23]

En la década siguiente, Juan Carlos Escudé y un equipo bahiense desarrollaron la computadora Argenta, con apoyo de la Armada Argentina. Concebida para aplicaciones de control en tiempo real, incluida la automatización de sistemas navales, su prototipo superó pruebas de aceptación en 1978.[24]

La vinculación regional con la defensa comprende las capacidades de ingeniería, mantenimiento y apoyo aeronáutico del Arsenal Aeronaval Comandante Espora, en Bahía Blanca, y desarrollos en Puerto Belgrano, en Coronel Rosales. Entre ellos se encuentran el simulador de máquinas, electricidad y propulsión presentado por la Armada en 2021, y las pruebas del Sistema Estabilizado de Observación Naval —SEON—, realizadas por CITEDEF y la Armada ese año a bordo de la corbeta ARA Espora.[25] [26] [27]

CONICET: conectividad, ciencia y tecnología

El CONICET Bahía Blanca participó en la expansión de las comunicaciones académicas del país. Su servicio de correo electrónico comenzó en 1986 y, tras integrarse a RETINA en 1990, alcanzó a más de 2.000 usuarios académicos y científicos de distintos puntos de Argentina. El nodo se conectó a Internet en 1994, y personal local participó posteriormente en RETINA2 y en la conexión a Internet2 en 2001. Esta trayectoria está reconstruida en el libro de José Marcilese y Marcelo Tedesco, De la periferia al centro (2023).[28] [29]

El aporte continuó con el primer punto de interconexión regional de Internet de CABASE en la provincia de Buenos Aires, instalado en CONICET y destinado a beneficiar a 25 localidades mediante el intercambio local de tráfico.[30]

Los institutos del CONICET vinculados con la UNS sostienen una base científica con aplicaciones en industria, ambiente, tecnología y salud. PLAPIQUI combina investigación en ingeniería química con plantas piloto y servicios para desarrollar procesos industriales; el Instituto Argentino de Oceanografía —IADO— estudia sistemas marinos y costeros y desarrolla tecnologías de monitoreo ambiental.[31] [32] Estas capacidades se complementan con iniciativas como TEAC, que reunió a la UNS, CONICET, INTI y empresas para impulsar sistemas electrónicos de alta complejidad.[33] La investigación local también se refleja en publicaciones internacionales sobre instrumentación ambiental y mecanismos celulares de la visión.[34] [35]

La trayectoria portuaria e industrial, las inversiones, las universidades y las condiciones urbanas conforman una base complementaria para la proyección de Bahía Blanca. Su importancia nacional comprende la conexión de recursos y mercados y la capacidad de formar y sostener las personas, instituciones y conocimientos necesarios para su desarrollo.

Referencias

1. Puerto de Bahía Blanca. Historia: desde la fundación hasta la llegada del ferrocarril.

2. Puerto de Bahía Blanca. Expansión ferroviaria y portuaria; síntesis histórica; creación del Consorcio de Gestión en 1993.

3. Puerto de Bahía Blanca. Informe de gestión 2025.

4. Municipio de Bahía Blanca. Estructura productiva y conectividad.

5. República Argentina. Ley 19.334 de 1971.

6. Odisio, J. C. (2008). El Complejo Petroquímico de Bahía Blanca: una historia sinuosa. Estudos Ibero-Americanos, 34(2), 114–129; Diez, J. I. y Pasciaroni, C. (2022). Trayectoria histórico-estructural del sistema productivo de Bahía Blanca (Argentina). Etapas y perspectivas de desarrollo. Estudios Geográficos, 83(293), e116. DOI: 10.3989/estgeogr.2022122.122.

7. Dow. Operaciones en Argentina.

8. Profertil. Reporte de Sostenibilidad 2025.

9. Banco Mundial. Commodity Markets Outlook, abril de 2026; análisis del abastecimiento de fertilizantes.

10. Pampa Energía. Nueva planta de urea, julio de 2026.

11. Ministerio de Economía. Resolución 1468/2026: Fértil Pampa.

12. TGS. Decisión final de inversión, junio de 2026.

13. Pampa Energía. Inauguración de Mario Cebreiro (100 MW), 2018; inauguración de Pampa Energía II (53 MW), 2019.

14. Central Puerto. La Genoveva I y II.

15. Pampa Energía. Ficha técnica de Pampa Energía VI.

16. Pampa Energía. Pampa Energía III; Pampa Energía IV.

17. Provincia de Buenos Aires. Boletín Oficial del 27 de mayo de 2025, pp. 140–141: Resolución General EZFBBCR 008/2025, del 8 de mayo de 2025. Copia de la edición oficial alojada en elDial.

18. Agencia Internacional de Energía. Key Questions on Energy and AI, 2026.

19. UNS, Dirección de Comunicación. La Universidad en el escalón de sus siete décadas, 3 de enero de 2025.

20. UNS. Inscripciones para el ingreso 2025, noticia publicada el 17 de diciembre de 2024.

21. UTN Bahía Blanca. Oferta académica.

22. Enclave. Índice de Ciudades Argentinas, mayo de 2026; primer informe completo, especialmente la presentación de Bahía Blanca en la página 4.

23. UNS. Jorge Santos y el proyecto CEUNS.

24. Jacovkis, P. M. (2016). Juan Carlos Escudé y la computadora Argenta. Memorias del IV Simposio de Historia de la Informática en América Latina y el Caribe, Valparaíso, pp. 90–96; actas completas del simposio.

25. Armada Argentina. Documentación técnica y Departamento de Ingeniería del Arsenal Aeronaval Comandante Espora.

26. Armada Argentina. Simulador de máquinas, electricidad y propulsión, 2021.

27. CITEDEF. Pruebas del sistema SEON en Puerto Belgrano, 2021.

28. Tedesco, M. C. y Marcilese, J. B. (2023). De la periferia al centro. El CONICET Bahía Blanca y su aporte al desarrollo de Internet en Argentina. CCT CONICET Bahía Blanca. ISBN 978-987-82898-0-9.

29. CONICET Bahía Blanca. Historia de sus servicios de computación y comunicaciones; UNL. Conexión académica argentina a Internet2, 2001.

30. CONICET Bahía Blanca. Lanzamiento del NAP regional de CABASE.

31. PLAPIQUI, CONICET–UNS. Planta piloto y aplicaciones industriales.

32. IADO. Misión y capacidades de investigación.

33. CONICET. Plataforma de Tecnología Electrónica de Alta Complejidad —TEAC—, 2018.

34. Martínez Vargas, S. et al. (2023). Monitoring multiple parameters in complex water scenarios using a low-cost open-source data acquisition platform. HardwareX, 16, e00492. DOI: 10.1016/j.ohx.2023.e00492.

35. Rajala, R. V. S. et al. (2009). Insulin receptor signaling regulates actin cytoskeletal organization in developing photoreceptors. Journal of Neurochemistry, 110(5), 1648–1660. DOI: 10.1111/j.1471-4159.2009.06262.x.

36. Unipar. Historia y adquisición de Solvay Indupa; perfil corporativo y producción de la planta de Bahía Blanca.

37. Compañía Mega. Perfil institucional, separación y fraccionamiento del gas natural y planta de Bahía Blanca.

Fuentes revisadas al 14 de octubre de 2026. Las inversiones, capacidades y fechas futuras corresponden a los planes publicados y están sujetas a su ejecución.